# **ANFORDERUNGSPROFIL**







Die grau unterlegten Felder markieren den verbindlichen Teil des Basisanforderungsprofils.

Stand: Mai 2025 erstellt von: Frau Ganter Stellenzeichen: Bibl L (V)

#### Dienststelle:

Bezirksamt Charlottenburg-Wilmersdorf von Berlin Abteilung Schule, Sport, Weiterbildung und Kultur Amt für Weiterbildung und Kultur

Fachbereich Bibliotheken

## 1. Beschreibung des Arbeitsgebietes

(ggf. Aufgabenanalyse und Text GVPL)

#### Leitung der bezirklichen Kinder- und Jugendbibliotheksarbeit

- Leitung der bezirklichen Kinder- und Jugendarbeit in Bibliotheken (Kinder- und Jugendabteilung, -bereich, -bibliothek)
- Bibliothekarischer Publikumsdienst
- Bestandsaufbau/Lektorat
- Konzeption und Planung bibliotheks- sowie medienpädagogischer Angebote (IMK/Leseförderung)
- Organisation und Durchführung medienpädagogischer Angebote (IMK/Leseförderung

Für alle Tätigkeiten müssen das IT-Fachverfahren sowie allgemeine Office-Programme angewandt werden.

Hervorzuhebende Sonderaufgaben:

Bewertung

Entgeltgruppe: EG 11 Besoldungsgruppe:

Führungsebene: 4

\* 4 = unabdingbar

3 = sehr wichtig

2 = wichtig

1 = erforderlich

2.	Formale Anforderungen:	
	▼ (Tarif)beschäftige:	Gewichtungen entfallen hier
	<ul> <li>□ Ein erfolgreich Hochschulstudium (Bachelor oder vergleichbar) als</li> <li>☑ Hochschulabschluss Bachelor-, Master- oder Diplom-Abschluss in einem bibliothekarischen, pädagogischen, geisteswissenschaftlichen oder naturwissenschaftlichen Studiengang wie z.B. Diplombibliothekar/in, Bibliotheks- und Informationswissenschaften, Bibliotheks- und Informationsmanagement, Bibliothekswesen, Library and Information Science, Medienpädagogik, Sozialpädagogik, Kultur- und Medienpädagogik, Kulturpädagogik und Kulturmanagement, Kulturpädagogik</li> </ul>	
	Mehrjährige Erfahrung (mind. 2 Jahre) im Tätigkeitsfeld der Kinder- und Jugendarbeit z.B. Veranstaltungsarbeit für Kinder- und Jugendliche in einer Bibliothek oder einer anderen Kinder- und Jugendeinrichtung oder pädagogische Arbeit mit Kinder- und Jugendlichen.	
	Die Bereitschaft zur Übernahme von Sonderfunktionen im Rahmen bezirklicher Regelungen, wie z.B. als Ersthelfer*in und dergleichen mehr, wird vorausgesetzt.	
	Ebenso wird die Bereitschaft für den Einsatz in wechselnden Standorten zu unterschiedlichen Arbeitszeiten (auch am Samstag) vorausgesetzt.	

### 3. Leistungsmerkmale

Die nachfolgenden Leistungsmerkmale (grau unterlegte verpflichtende Leistungsmerkmale und soweit ausgewählt weiß unterlegte optionale Leistungsmerkmale) sind stets im Feld neben der verbalen Kompetenzbeschreibung zu gewichten. Für die verpflichtenden Leistungsmerkmale existieren grundsätzlich verbindliche und in diesem Vordruck bereits enthaltene Gewichtungsvorgaben (soweit Spannen vorgegeben sind, ist eine Präzisierung nach Bedarf des jeweiligen Aufgabengebiets vorzunehmen) von denen nur nach oben abgewichen werden darf, soweit es sich um eine Kernaufgabe des jeweiligen Aufgabengebiets handelt (gleiches gilt für die Ausprägungsvorgaben der verbindlichen Fachkompetenzen). Die Gewichtungen der eventuell ausgewählten optionalen Leistungsmerkmale sind grundsätzlich nach Bedarf des jeweiligen Aufgabengebiets festzulegen.

### Legende:

1 = erforderlich 2 = wichtig 3 = sehr wichtig 4 = unabdingbar

3.1.	Fachkompetenzen	
3.1.1.	Vertiefte Kenntnisse des Verwaltungshandels (Aufbau der Verwaltung, Ge-	2
	meinsame Geschäftsordnung für die Berliner Verwaltung - Allgemeiner	
	Teil, Ablauforganisation der Verwaltung, insbesondere des Bezirksamtes	
	Charlottenburg-Wilmersdorf usw.)	
3.1.2.	Grundlegende Kenntnisse des Antidiskriminierungsrechts und entsprechen-	2
	der Fördergesetze (AGG, LADG, VV Inklusion behinderter Menschen, Part-	
	MigG, LGG, LGBG, UntSexIdGIG etc.)	
3.1.3.	Grundlegende Kenntnisse der modernen Personalführung und der füh-	3
	rungsrelevanten Rechtsgrundlagen (Arbeits- und Dienstrecht, Beteiligungs-	
	recht Beschäftigtenvertretungen sowie Arbeitsschutzrecht)	
3.1.4.	Grundlegende Kenntnisse des Berliner Haushaltsrechts und der Steue-	2
	rungsinstrumente der Kosten- und Leistungsrechnung und der Budgetie-	
	rung	
3.1.5.	Beherrschung der geltenden Benutzungsbedingungen der Öffentlichen	3
	Bibliotheken Berlins (BÖBB)	
3.1.6.	Kenntnisse der bibliotheksrelevanten Rechtsgrundlagen zum Jugendschutz,	3
	Datenschutz sowie Urheberrecht	
3.1.7.	Kenntnisse der aktuellen bibliothekarischen Regelwerke (z. B. Resource	2
	Description and Access (RDA), Systematik für Bibliotheken (SfB))	
3.1.8.	Kenntnisse allgemeiner Bibliotheksentwicklungen	2
	(regional und national)	
3.1.9.	Kenntnisse der Medienlandschaft, die ihre kontinuierliche Bewertung be-	4
	sonders für den Bereich Kinder- und Jugendmedien ermöglichen	
3.1.10.	Verfolgung der Entwicklungen im Bereich der Informationstechnologie und	2
	Unterhaltungselektronik	

3.1.11.	Bestandsaufbau, -pflege und -präsentation im Rahmen der jeweiligen Pro-	3
	file	
3.1.12.	Einsatz von Methoden zur Nutzungskontrolle und Bestandsevaluierung	4
3.1.13.	Kenntnisse der wesentlichen Inhalte der Kassenordnung sowie deren si-	1
	chere Anwendung	
3.1.14.	Kenntnisse von Grundzügen aus dem Verwaltungsreform-Grundsätze-Ge-	1
	setz (VGG), aus der Sammlung wichtiger Vorschriften des Bezirksamtes,	
	der Arbeits- und Brandschutzbestimmungen, der Dienstvereinbarungen	
	des Bezirksamtes (BA)	
3.1.15.	Kenntnisse von Grundzügen des Arbeits-, Tarif- und Dienstrechts, des Ar-	1
	beitsschutzes und des Allgemeinen Gleichbehandlungsschutzes (AGG) so-	
	wie der relevanten Dienstvereinbarungen (DV)	
3.1.16.	Beherrschung von Gesprächs- und Moderationstechniken, insbesondere im	3
	Auskunftsgespräch und Auszubildendengespräch	
3.1.17.	Kenntnisse zur Sprach- und Leseförderung sowie zum Wissenserwerb mit	4
	Hilfe von Medien	
3.1.18.	Didaktische Kenntnisse und Fertigkeiten zur Vermittlung von Angeboten	3
	und Dienstleistungen der Bibliotheken	
3.1.19.	Kenntnisse in allgemeinen Office-Programmen (insbesondere Word, Excel,	3
	PowerPoint, Outlook)	
3.1.20.	Anwendungskenntnisse der aktuell eingesetzten Bibliothekssoftware (z.Z.	1
	adis/BMS)	
3.1.21.	Sicherer Umgang mit Internet-, Multimedia- und Datenbankanwendungen	3
	sowie Applikationen für mobile Endgeräte	
3.1.22.	Kenntnisse über die Nutzung digitaler Endgeräte (Tablets, Smartphones, E-	3
	Book-Reader, interaktive Whiteboards usw.)	
3.1.23.	Sicherer Umgang mit Social-Media-Plattformen	2

3.2.	Persönliche Kompetenzen	
3.2.1.	Leistungs-, Lern- und Veränderungsfähigkeit	3
	► Fähigkeit, auch unter schwierigen Bedingungen engagiert zu arbei-	
	ten, den Handlungsrahmen auszufüllen und aktiv Wissen und Erfah-	
	rungen einzubringen sowie sich auf neue Aufgaben einzustellen	
	und neue Kenntnisse zu erwerben.	
	<ul> <li>erfasst unbekannte und komplexe Sachverhalte schnell</li> </ul>	
	<ul> <li>hinterfragt, vertieft und erweitert eigene Kenntnisse und Erfahrun-</li> </ul>	
	gen	
	<ul> <li>reagiert offen auf (technische) Neuerungen/Veränderungen und</li> </ul>	
	nimmt diese an	
	<ul> <li>bewältigt bei gleichbleibend guter Qualität wechselnde Arbeitsin-</li> </ul>	
	halte und -situationen	

3.2.2.	Organisationsfähigkeit	2
J.L.L.	Fähigkeit, vorausschauend zu planen und zu strukturieren und ent-	_
	sprechend zu agieren.	
	plant realistisch und koordiniert die Arbeitsabläufe entsprechend	
	stellt notwendige Informations- und Kommunikationswege sicher	
	erledigt Aufgaben zeitnah und termingerecht	
	arbeitet vorausschauend	
	diperier vordussenduend	
3.2.3.	Ziel- und Ergebnisorientierung	2
	► Fähigkeit, Denken und Handeln auf ein gewünschtes Ziel hin aus-	
	zurichten und die erforderlichen Ressourcen effizient einzusetzen.	
	koordiniert Arbeitsprozesse ergebnis- und zielorientiert	
	überprüft und korrigiert Ziele anhand neuer Erkenntnisse	
	berücksichtigt ggf. unterschiedliche Interessen und richtet das ei-	
	gene Handeln auf die definierten Ziele aus	
	setzt und verfolgt realistische Ziele und Schwerpunkte	
	ecizi and reneigh reducined zion and genmenpanine	
3.2.4.	Entscheidungsfähigkeit	3
	► Fähigkeit, zeitnahe und nachvollziehbare Entscheidungen zu tref-	
	fen und dafür Verantwortung zu übernehmen.	
	trifft auch in schwierigen Situationen zeitnahe und klare Entschei-	
	dungen	
	bezieht alle Beteiligte und zur Verfügung stehenden Informationen	
	in die Entscheidungsvorbereitung ein	
	trifft auch in schwierigen Situationen zeitnahe und klare Entschei-	
	dungen	
	reflektiert fehlerhafte Handlungen und versteht sie als Weiterent-	
	wicklungschance	
3.2.5.	Medien- und Digitalkompetenz	3
	► Fähigkeit, verschiedene Arten von Medien für die eigene Kommuni-	
	kation und das eigene Handeln einzusetzen sowie digitale Geräte	
	und vernetzte Technologien sicher und angemessen zu verwenden,	
	dort auf Informationen zugreifen zu können, diese zu verwalten, zu	
	verstehen, zu integrieren, zu kommunizieren, zu bewerten und er-	
	stellen zu können.	
	beachtet digitale Sicherheitsrichtlinien und Anforderungen sowie	
	urheberrechtliche Ansprüche	
	recherchiert benötigte Informationen, analysiert, interpretiert und	
	bereitet diese anlassbezogen auf	
	stellt Informationen für Dritte zur Verfügung	
	beobachtet die Entwicklung neuer Medien und nutzt diese zur	

Problemlösung

3.2.6.	Selbstständigkeit	2
	<ul> <li>Fähigkeit, den zur Verfügung stehenden Handlungsrahmen aktiv auszufüllen</li> </ul>	
	<ul> <li>achtet eigenständig auf die Erledigung anstehender Aufgaben und setzt Schwerpunkte</li> </ul>	
	geht auftretende Fragen eigeninitiativ an	
	informiert sich und beschafft sich alle notwendigen und verfügba- ren Informationen für Enterheidungen	
	ren Informationen für Entscheidungen  entscheidet eigenständig, nutzt Ermessensspielräume und schaltet	
	nur soweit erforderlich rechtzeitig Führungskräfte ein	

3.3.	Sozialkompetenzen	
3.3.1.	Kommunikationsfähigkeit	3
	► Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen.	
	bereitet Informationen ziel- und adressatenorientiert auf und	
	tauscht diese sachlich, umfassend und verständlich mit Betroffenen	
	aus	
	kommuniziert das eigene Handeln transparent	
	äußert sich schriftlich und mündlich strukturiert und nachvollziehbar	
	sowie adressaten- und anlassgerecht	
	lässt andere ausreden, fragt nach und würdigt andere Meinungen	

3.3.2.	Kooperationsfähigkeit	3
	Fähigkeit, sich konstruktiv respektvoll mit anderen auseinanderzu-	
	setzen und partnerschaftlich zusammen zu arbeiten; Konflikte zu	
	erkennen und tragfähige Lösungen anzustreben.	
	<ul> <li>arbeitet aufgeschlossen, konstruktiv, respektvoll und kompromiss-</li> </ul>	
	bereit mit anderen zusammen	
	<ul> <li>nimmt konstruktive Kritik an und hinterfragt das eigene Denken und</li> </ul>	
	Handeln selbstkritisch	
	äußert Kritik sachlich	
	<ul> <li>akzeptiert und vertritt Vorgaben sowie Team-/Gruppenentschei-</li> </ul>	
	dungen loyal nach außen	

3.3.3.	Dienstleistungsorientierung	3
	► Fähigkeit, die Arbeit als Dienstleistung für den externen und inter-	
	nen Kundenkreis zu begreifen.	
	<ul> <li>versteht sich als Dienstleisterin bzw. Dienstleister</li> </ul>	
	<ul> <li>verhält sich Kundinnen und Kunden gegenüber freundlich, höflich und aufgeschlossen</li> </ul>	
	<ul> <li>geht auf die Anliegen der Kundinnen und Kunden ein und greift de- ren Anregungen auf</li> </ul>	
	<ul> <li>berät und informiert die Kundinnen und Kunden umfassend und er-</li> </ul>	
	läutert Entscheidungen und Verfahrensabläufe nachvollziehbar	

3.3.4.	Diversity-Kompetenz	2
	► Fähigkeit, Gemeinsamkeiten und Unterschiede von Menschen (u. a.	
	hinsichtlich Lebensalter, Geschlecht, Behinderung, Migrationsge-	
	schichte, Religion, sexueller und geschlechtlicher Identität, chroni-	
	scher Krankheiten, sozialem Status, Sprache) wahrzunehmen, in	
	der Aufgabenwahrnehmung zu berücksichtigen, bestehende Barri-	
	eren abzubauen und einen diskriminierungsfreien und wertschät-	
	zenden Umgang zu pflegen.	
	wendet Kenntnisse des Antidiskriminierungsrechts und entsprechen-	
	der Fördergesetze an (AGG, LADG, VV Inklusion behinderter Men-	
	schen, PartMigG, LGG, LGBG, UntSexIdGlG etc.)	
	<ul> <li>ist f\u00e4hig zum Perspektivwechsel</li> </ul>	
	<ul> <li>berücksichtigt die Förderung von Vielfalt in der Aufgabenwahrneh-</li> </ul>	
	mung, nimmt bestehende strukturelle Barrieren wahr und wirkt da-	
	rauf hin, diese abzubauen	
	begegnet verschiedenen Verhaltensweisen, Denkmustern, Werten	
	und Normen respektvoll und agiert mit Einfühlungsvermögen	

3.3.5.	Migrationsgesellschaftliche Kompetenz	2
	▶ umfasst die Fähigkeit gemäß § 3 Absatz 4 PartMigG	
	1. bei Vorhaben, Maßnahmen und Programmen die Auswirkun-	
	gen auf Personen mit und ohne Migrationsgeschichte beurtei-	
	len und ihre Belange berücksichtigen zu können,	
	2. die durch Diskriminierung und Ausgrenzung von Personen mit	
	Migrationsgeschichte entstehenden teilhabehemmenden Aus-	
	wirkungen zu erkennen und zu überwinden sowie	
	3. insbesondere im beruflichen Kontext Personen mit Migrations-	
	geschichte respektvoll und frei von Vorurteilen und Diskriminie-	
	rung zu behandeln.	
	weiß um die strukturelle Benachteiligung von Menschen mit Migra-	
	tionsgeschichte und wendet Kenntnisse über Instrumente zu deren	
	Abbau an	
	lehnt Diskriminierung und Ausgrenzung ab und möchte diese über-	
	winden,	
	berücksichtigt die Belange der Menschen mit Migrationsgeschichte	
	und richtet die Aufgabenwahrnehmung bedarfs- und zielgruppen-	
	gerecht aus.	
	begegnet Menschen aus anderen Kulturen offen und wertschät-	
	zend und stellt sich auf sie ein	

3.3.6.	Teamfähigkeit	4
	► Fähigkeit, zur Arbeit in in-/externen Arbeitsgruppen, zur gemeinsa-	
	men Lösungsfindung und der gegenseitigen Unterstützung.	
	<ul> <li>trägt zu einer von gegenseitigem Vertrauen, Wertschätzung und</li> </ul>	
	Offenheit geprägten Arbeitsatmosphäre bei	
	<ul> <li>fördert die fachliche und persönliche Zusammenarbeit im Team</li> </ul>	
	<ul> <li>greift Ideen und Vorschläge anderer auf und führt sie weiter</li> </ul>	
	<ul> <li>identifiziert sich mit Gruppenergebnissen und setzt sich für deren</li> </ul>	
	Akzeptanz durch alle Beteiligten ein	

3.3.7.	Beratungskompetenz	3
	► Fähigkeit, eine andere Person, ein Team, eine andere Organisa-	
	tion mit Wissensimpulsen, methodischen Anstößen, Vernetzungen	
	und Vorgaben zur selbständigen Lösung von Problemen zu bera-	
	ten.	
	berät zielorientiert, personen- und situationsbezogen	
	hilft Ratsuchenden, deren Ziele und Interessen zu identifizieren	
	<ul> <li>kennt und vermittelt ggf. weitergehende Beratungs- und Hilfsange-</li> </ul>	
	bote	

3.3.8.	Moder	ationsfähigkeit	3
	<b>•</b>	Fähigkeit, Diskussionen neutral, ziel- und ergebnisorientiert zu steu-	
		ern.	
	•	bleibt in der Moderationsrolle	
	•	strukturiert den Gesprächsablauf	
	•	übernimmt bzw. organisiert die Gesprächsleitung	
	•	zeigt stimmiges verbales und nonverbales Verhalten	

3.4.	Führungskompetenzen	
3.4.1.	Strategische Kompetenz  ► Fähigkeit, das eigene Denken und Handeln auf langfristige Ziele auszurichten, Entwicklungen und Probleme frühzeitig zu erkennen, folgerichtig zu beurteilen und denkbare Lösungen unter Berücksichtigung von Gesamtinteressen zu finden.	1
	<ul> <li>überblickt Gesamtzusammenhänge und nimmt gedanklich Entwicklungen vorweg</li> <li>liefert logisch schlüssige und realisierbare Lösungsmöglichkeiten sowie konkrete Umsetzungsschritte</li> </ul>	

	Personalentwicklungskompetenz	3
	Fähigkeit, die Potenziale und Motive der Beschäftigten zu erken-	
	nen, zu erhalten und so zu fördern, dass ein optimales Verhältnis	
	zwischen den Bedarfen und Zielen der Organisation und den Be-	
	darfen und Zielen der Beschäftigten entsteht.	
	Fähigkeit, die gesetzliche Verpflichtung zur Förderung von Frauen	
	und Gleichstellung aus § 3 Abs. 1 LGG im Umgang mit weiblichen	
	Beschäftigten anzuwenden (Frauenförderkompetenz).	
	erhält und fördert gezielt die Qualifikation der Mitarbeiterinnen	
	und Mitarbeiter	
	begreift die Vielfalt von Menschen als Bereicherung für ihr/sein	
	Team und sorgt für Gleichberechtigung und Gleichbehandlung	
	spricht Anerkennung und Kritik konstruktiv aus, gibt individuelles	
	Feedback	
	integriert Menschen mit Behinderung in den Alltag des Teams, setzt	
	sich für die Schaffung der erforderlichen Rahmenbedingungen ein	
	und berücksichtigt die Belange Schwerbehinderter gem. § 164	
	Abs. 2 und 4 Satz 1 Nr. 1 und 2 SGB IX	
	bezieht die Ziele des Frauenförderplans in die Personalentwick-  Luggen and geging und wijdt guf die Changen gleichheit des Co	
	lungsplanung ein und wirkt auf die Chancengleichheit der Ge-	
	schlechter hin	
	unterstützt Beschäftigte in ihrer Personalentwicklung, vereinbart	
	Personalentwicklungsziele (z. B. in den verpflichtend anzubieten-	
	den Jahresgesprächen) und nimmt auf deren Umsetzung aktiv Ein-	
	fluss	
3.4.3.	Selbstentwicklungskompetenz	3
	▶ Bereitschaft und Fähigkeit, das eigene Verhalten zu reflektieren,	
	Stärken und Grenzen realistisch einzuschätzen sowie sich persön-	
	lich und fachlich zu motivieren und weiterzuentwickeln.	
	reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe	
	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen</li> </ul>	
	reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe	
2 /. /	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> </ul>	
3.4.4.	reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe     zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil  Innovationskompetenz	2
3.4.4.	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> <li>Innovationskompetenz</li> <li>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Verände-</li> </ul>	2
3.4.4.	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> <li>Innovationskompetenz</li> <li>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Veränderungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen, kreativ neue</li> </ul>	2
3.4.4.	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> <li>Innovationskompetenz</li> <li>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Veränderungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen, kreativ neue Ideen zu entwickeln sowie digitale Transformation und Innovation</li> </ul>	2
3.4.4.	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> <li>Innovationskompetenz</li> <li>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Veränderungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen, kreativ neue Ideen zu entwickeln sowie digitale Transformation und Innovation zu ermöglichen und voranzutreiben.</li> </ul>	2
3.4.4.	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> <li>Innovationskompetenz</li> <li>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Veränderungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen, kreativ neue Ideen zu entwickeln sowie digitale Transformation und Innovation zu ermöglichen und voranzutreiben.</li> <li>initiiert Veränderungs- und Verbesserungsprozesse</li> </ul>	2
3.4.4.	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> <li>Innovationskompetenz</li> <li>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Veränderungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen, kreativ neue Ideen zu entwickeln sowie digitale Transformation und Innovation zu ermöglichen und voranzutreiben.</li> <li>initiiert Veränderungs- und Verbesserungsprozesse</li> <li>verfolgt Entwicklungen und erkennt Veränderungsbedarfe</li> </ul>	2
3.4.4.	<ul> <li>reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe</li> <li>zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil</li> <li>Innovationskompetenz</li> <li>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Veränderungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen, kreativ neue Ideen zu entwickeln sowie digitale Transformation und Innovation zu ermöglichen und voranzutreiben.</li> <li>initiiert Veränderungs- und Verbesserungsprozesse</li> </ul>	2

3.4.5.	Repräsentations- und Netzwerkkompetenz	1
	► Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach au-	
	ßen überzeugend zu vertreten, mit Partnerinnen und Partnern in-	
	nerhalb und außerhalb der eigenen Organisation offen und zielbe-	
	zogen neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhal-	
	tige Vorteile für alle Beteiligten entstehen.	
	<ul> <li>tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf</li> </ul>	
	<ul> <li>vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach</li> </ul>	
	außen	
	<ul> <li>organisiert und pflegt auch informelle, bereichsübergreifende Zu-</li> </ul>	
	sammenarbeit	

3.4.6.	Mitarbeitendenführung	3
	► Fähigkeit,	
	1. Ziele vorzugeben und Mitarbeitende mit analogen und digitalen	
	Mitteln in Präsenz und ggf. auf Distanz so zu führen, dass diese	
	Ziele in Resultate umgesetzt werden	
	2. die gesundheitlichen Belange und sozialen Beziehungen der	
	Mitarbeitenden sowie die von ihnen übernommene soziale Ver-	
	antwortung in der Aufgabenwahrnehmung zu berücksichtigen.	
	<ul> <li>lebt die Rolle als Führungskraft bewusst selbstkritisch und positiv</li> </ul>	
	und gibt durch sein Beispiel Orientierung (Vorbild)	
	<ul> <li>gibt klare Ziel- und realistische Zeitvorgaben, zeigt Wege zur Ziel-</li> </ul>	
	erreichung auf und begleitet die Mitarbeitenden individuell bei der	
	Umsetzung	
	<ul> <li>kontrolliert Mitarbeitende im erforderlichen Rahmen und reagiert</li> </ul>	
	frühzeitig und angemessen auf ahndungsbedürftiges Verhalten	
	<ul> <li>berücksichtigt die Aspekte der Work-Life-Balance, der unterschied-</li> </ul>	
	lichen Lebensphasen und gesundheitlichen Voraussetzungen der	
	Mitarbeitenden	