

Anforderungsprofil	Stand: Jan 2025
	Ersteller/in: WK AL

Die grau unterlegten Felder markieren den verbindlichen Teil des Basisanforderungsprofils.

Stellentitel / Funktion: Leitung des Fachbereichs Musikschule
Dienststelle: Bezirksamt Pankow von Berlin Abteilung Finanzen, Personal, Kultur und Wirtschaft Amt für Weiterbildung und Kultur

1	Beschreibung des Aufgabengebietes <ol style="list-style-type: none"> Führung und Strategie: Strategische Visionen und langfristige Pläne für die Musikschule entwickeln; Ziele der Musikschule mit den Bedürfnissen der Gemeinschaft und den Anforderungen der Kultur- und Bildungsbranche in Einklang bringen; Betrieb der Musikschule effektiv und effizient gestalten Personalmanagement: Einstellung, Schulung und Führung des Mitarbeiter:innen-Teams verantworten; gute Zusammenarbeit sicherstellen; Mitarbeiter:innen motivieren und unterstützen; Aufgaben und Projekte an die Mitarbeiter:innen delegieren und Fortschritt überwachen Finanzmanagement: Budget innerhalb der Befugnisse verantworten; finanzielle Stabilität sicherstellen und ausreichende Ressourcen (inklusive Akquise von Drittmitteln) einwerben; Zahlstelle leiten Bildungsmanagement und Unterrichtsprogramme: Bildungskonzepte und -programme entwickeln; Unterrichtsprojekte koordinieren; Bildungsinitiativen fördern; Bildungsbedürfnisse und -erfordernisse ermitteln; Unterrichtsstandards entwickeln und umsetzen; Kosten-Nutzen-Analysen von Bildungsinvestitionen durchführen; Bildungsmaßnahmen evaluieren Öffentlichkeitsarbeit und Marketing: Bekanntheit der Einrichtungen im Fachbereich steigern; mit Medienvertreter:innen zusammenarbeiten; Werbekampagnen organisieren; Musikschule über Soziale Medien bewerben; Partnerschaften mit anderen Kulturorganisationen aufbauen Kooperation: mit anderen Fachbereichen im Amt für Weiterbildung und Kultur, anderen Ämtern im Bezirksamt und lokalen Gemeinschaften und Schulen zusammenarbeiten; in Gremien arbeiten; den Fachbereichs nach innen sowie außen vertreten <p>Hervorzuhebende Sonderaufgaben:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Brandschutzbeauftragte:r 				
	Bewertung: <table> <tr> <td>Entgeltgruppe</td> <td>E 15</td> <td>Besoldungsgruppe</td> <td>A 15</td> </tr> </table>	Entgeltgruppe	E 15	Besoldungsgruppe	A 15
Entgeltgruppe	E 15	Besoldungsgruppe	A 15		

2	Formale Anforderungen <u>Bei Tarifbeschäftigten (m/w/d):</u> Abgeschlossenes künstlerisch-pädagogisches Hochschulstudium in einer einschlägigen Fachrichtung sowie sonstige Beschäftigte, die aufgrund gleichwertiger Fähigkeiten und Erfahrungen entsprechende Tätigkeiten ausüben und mehrjährige Berufserfahrung in einer Führungsposition in einer vergleichbaren Einrichtung und künstlerisch-pädagogische Tätigkeit
----------	---

Gewichtungen
entfallen hier

3.	Leistungsmerkmale	Gewichtungen *			
		4	3	2	1
3.1	Fachkompetenzen				
3.1.1	Kenntnis der Ziele, der Organisationsprinzipien und Angebotsgestaltung von musikalischer Bildung und der Methoden des Marketings (insbesondere bei öffentlichen Musikschulen) <ul style="list-style-type: none"> • Empfehlungen, Erklärungen und Veröffentlichungen von Organisationen der musikalischen Bildungseinrichtungen und Verbände (z. B. Verband deutscher Musikschulen, Akademie für Musikpädagogik, Bundesinstitut für Musikunterricht) • Pädagogische Konzepte, Expertisen und Empfehlungen in der musikalischen Bildung • Kenntnisse über Organisation und Strukturen von öffentlichen Musikschulen 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.1.2	Kenntnisse Führung und Leitung / Management <ul style="list-style-type: none"> • Arbeits-, Tarif- und Dienstrecht (TV-L Berlin, TV Musikschullehrkräfte, Landesbeamtengesetz Berlin, Beurteilungswesen) • Regelungen für Honorarkräfte (Arbeitnehmerähnlichkeit, Scheinselbstständigkeit, AV Honorare MS) • Beteiligungsrechte (insbesondere PersVG, LGG, SGB IX und entsprechende Ausführungs- und Verwaltungsvorschriften) • Instrumente der Personalführung und -entwicklung (z.B. BEM, Mitarbeiter:innen- / Jahresgespräche, Fortbildungsmanagement, Wissensmanagement) • Arbeits- und Gesundheitsschutz / Arbeitssicherheit • Urheber- und Datenschutzgesetz 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.1.3	Kenntnisse der Gesetze der Berliner Verwaltung <ul style="list-style-type: none"> • Aufbau- und Ablauforganisation der Berliner Verwaltung (VvB, BezVG, VGG, AZG, GGO I) sowie Abläufe im BA sowie BVV • Verwaltungsrecht (VwVfG, VwGO, VwVG) 	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.1.4	Kenntnisse Finanzen <ul style="list-style-type: none"> • Landeshaushaltsordnung (LHO) mit AV • Kosten-/ Leistungsrechnung (KLR), Budgetierung, Controlling • Steuergesetze (Beschäftigung von Honorarkräften) 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3.1.5	Kenntnisse und Erfahrung in der Drittmittelakquise <ul style="list-style-type: none"> • Kenntnisse von Förderinstrumentarien und Fördereinrichtungen (Bund, EU u.a.) • Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Kooperationspartnern bei der Drittmittelakquise • Kenntnisse der Umsetzungsmodalitäten und Erfahrung mit der Abrechnung von Drittmitteln 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.1.6	Kenntnisse zu Methoden und Techniken des Projektmanagements sowie Erfahrungen in der Projektarbeit	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.1.7	Kenntnis von Qualitätsentwicklungsstrategien <ul style="list-style-type: none"> • Kenntnisse des Qualitätsmanagements • Instrumente: Ideenmanagement, Qualitätszirkelarbeit, Kundenmonitore, Beschwerdemanagement, Leistungsvergleiche 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.1.8	IT-Kenntnisse (Office-Anwendungen, digitale Welten, Soziale Medien)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3.2	Persönliche Kompetenzen	Gewichtungen *			
		4	3	2	1
3.2.1	Leistungs-, Lern- und Veränderungsfähigkeit <p>► <i>Fähigkeit, auch unter schwierigen Bedingungen engagiert zu arbeiten, den Handlungsrahmen auszufüllen und aktiv Wissen und Erfahrungen einzubringen sowie sich auf neue Aufgaben einzustellen und neue Kenntnisse zu erwerben</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • weist Entwicklungsbereitschaft und hohe Selbstmotivation auf • reagiert auf kurzfristige Änderungen souverän und passt die Handlungsstrategien den veränderten Bedingungen an • definiert Veränderungsziele und leitet daraus wirkungsvolle Maßnahmen ab 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.2.2	Organisationsfähigkeit <p>► <i>Fähigkeit, vorausschauend zu planen und zu strukturieren und entsprechend zu agieren</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • plant realistisch und koordiniert die Arbeitsabläufe entsprechend • richtet die Arbeitsorganisation auf die zu erreichenden Ziele aus • setzt sinnvolle Prioritäten 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.2.3	Ziel- und Ergebnisorientierung <p>► <i>Fähigkeit, Denken und Handeln auf ein gewünschtes Ziel hin auszurichten und die erforderlichen Ressourcen effizient einzusetzen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • setzt sich bzw. vereinbart realistische Ziele und Schwerpunkte • leitet Maßnahmen zur Gegensteuerung oder zur Prozessverstärkung ein • delegiert Aufgaben und Verantwortung situations-, sach- und personengerecht 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3.2.4	Entscheidungsfähigkeit	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Fähigkeit, zeitnahe und nachvollziehbare Entscheidungen zu treffen und dafür Verantwortung zu übernehmen</i>				
	• ermittelt die zur Entscheidung erforderlichen Informationen				
	• erkennt und wägt die Konsequenzen verschiedener Entscheidungsalternativen ab				
	• trifft Entscheidungen adressatenorientiert transparent und übernimmt Verantwortung				

3.3	Sozialkompetenzen	Gewichtungen *			
		4	3	2	1
3.3.1	Kommunikationsfähigkeit	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Fähigkeit, sich personen- und situationsbezogen auszutauschen</i>				
	• geht auf andere zu/ sucht das Gespräch mit anderen				
	• strukturiert das Gespräch, fasst zusammen, sichert Ergebnisse				
	• tauscht Informationen auf sachlicher Ebene zeitnah, aktuell, umfassend, gezielt und verständlich aus				
3.3.2	Kooperationsfähigkeit	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Fähigkeit, sich konstruktiv respektvoll mit anderen auseinanderzusetzen und partnerschaftlich zusammenzuarbeiten, Konflikte zu erkennen und tragfähige Lösungen anzustreben</i>				
	• arbeitet partnerschaftlich fach- und/oder aufgabenübergreifend unabhängig von der Hierarchieebene				
	• fördert die bereichsübergreifende Zusammenarbeit				
	• pflegt und nutzt Netzwerke				
3.3.3	Dienstleistungsorientierung	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Fähigkeit, die Arbeit als Dienstleistung für die externe und interne Kundschaft zu begreifen</i>				
	• richtet die Arbeit systematisch auf Kunden-/Kundinneninteressen aus				
	• informiert periodisch/vereinbarungsgemäß über Sachstände/Ergebnisse				
	• erläutert Entscheidungen und Verfahrensabläufe nachvollziehbar				
3.3.4	Diversity-Kompetenz	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Fähigkeit, Gemeinsamkeiten und Unterschiede von Menschen (u.a. hinsichtlich Lebensalter, Geschlecht, Behinderung, Migrationsgeschichte, Religion, sexueller und geschlechtlicher Identität, chronischer Krankheit, sozialem Status, Sprache) wahrzunehmen, in der Aufgabenwahrnehmung zu berücksichtigen, bestehende Barrieren abzubauen und einen diskriminierungsfreien und wertschätzenden Umgang zu pflegen</i>				
	• wendet Kenntnisse des Antidiskriminierungsrechts und entsprechender Fördergesetze an (AGG, LADG, VV Inklusion behinderter Menschen, PartMigG, LGG, LGBG, UntSexIdGlG etc.)				
	• ist fähig zum Perspektivwechsel				

	<ul style="list-style-type: none"> berücksichtigt die Förderung von Vielfalt in der Aufgabenwahrnehmung, nimmt bestehende strukturelle Barrieren wahr und wirkt darauf hin, diese abzubauen 				
3.3.5	Migrationsgesellschaftliche Kompetenz ► <i>Fähigkeit, gemäß § 3 Absatz 4 PartMigG</i> 1. <i>bei Vorhaben, Maßnahmen und Programmen die Auswirkungen auf Personen mit und ohne Migrationsgeschichte beurteilen und ihre Belange berücksichtigen zu können,</i> 2. <i>die durch Diskriminierung und Ausgrenzung von Personen mit Migrationsgeschichte entstehenden teilhabehemmenden Auswirkungen zu erkennen und zu überwinden sowie</i> 3. <i>insbesondere im beruflichen Kontext Personen mit Migrationsgeschichte respektvoll und frei von Vorurteilen und Diskriminierung zu behandeln.</i>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	<ul style="list-style-type: none"> weiß um die strukturelle Benachteiligung von Menschen mit Migrationsgeschichte und wendet Kenntnisse über Instrumente und deren Abbau an 				
	<ul style="list-style-type: none"> lehnt Diskriminierung und Ausgrenzung ab und möchte diese überwinden 				
	<ul style="list-style-type: none"> berücksichtigt die Belange von Menschen mit Migrationsgeschichte und richtet die Aufgabenwahrnehmung bedarfs- und zielgruppengerecht aus 				

3.4	Führungskompetenzen (wenn sie im Aufgabengebiet erforderlich sind)	Gewichtungen *			
		4	3	2	1
3.4.1	Strategische Kompetenz ► <i>Fähigkeit, das eigene Denken und Handeln auf langfristige Ziele auszurichten, Entwicklungen und Probleme frühzeitig zu erkennen, folgerichtig zu beurteilen und denkbare Lösungen unter Berücksichtigung von Gesamtinteressen zu finden</i>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<ul style="list-style-type: none"> überblickt Gesamtzusammenhänge und nimmt gedanklich Entwicklungen vorweg 				
	<ul style="list-style-type: none"> liefert logisch schlüssige und realisierbare Lösungsmöglichkeiten sowie konkrete Umsetzungsschritte 				
3.4.2	Personalentwicklungskompetenz ► <i>Fähigkeit, die Potenziale und Motive der Beschäftigten zu erkennen, zu erhalten und so zu fördern, dass ein optimales Verhältnis zwischen den Bedarfen und Zielen der Organisation und den Bedarfen und Zielen der Beschäftigten entsteht</i> ► <i>Fähigkeit, die gesetzliche Verpflichtung zur Förderung von Frauen und Gleichstellung aus § 3 Abs. 1 LGG im Umgang mit weiblichen Beschäftigten anzuwenden (Frauenförderkompetenz)</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<ul style="list-style-type: none"> erhält und fördert gezielt die Qualifikation der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter 				
	<ul style="list-style-type: none"> spricht Anerkennung und Kritik konstruktiv aus, gibt individuelles Feedback 				

3.4.3	Selbstentwicklungskompetenz	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Bereitschaft und Fähigkeit, das eigene Verhalten zu reflektieren, Stärken und Grenzen realistisch einzuschätzen sowie sich persönlich und fachlich zu motivieren und weiterzuentwickeln</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> • reflektiert eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe • zeigt sich gegenüber neuen Herausforderungen aufgeschlossen sowie lernbereit und nimmt an Angeboten zur Qualifizierung teil 				
3.4.4	Innovationskompetenz	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Fähigkeit, veränderte Anforderungen aktiv anzunehmen, Veränderungen zielgerichtet einzuleiten bzw. umzusetzen und kreativ neue Ideen zu entwickeln</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> • initiiert Veränderungs- und Verbesserungsprozesse • verfolgt Entwicklungen und erkennt Veränderungsbedarfe 				
3.4.5	Repräsentations- und Netzwerkkompetenz	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	► <i>Fähigkeit, die eigene Organisation und das Land Berlin nach außen überzeugend zu vertreten, innerhalb und außerhalb offen und zielbezogen partnerschaftlich neue Kontakte zu knüpfen und so zu pflegen, dass nachhaltige Vorteile für alle Beteiligten entstehen</i>				
	<ul style="list-style-type: none"> • tritt vor Personengruppen sicher und adressatengerecht auf • vertritt die eigene Organisation und das Land Berlin positiv nach außen 				